

# Virksomhetsrapport for Norut Gruppen for 2003

## Innledning

For første gang siden Norut Gruppen AS ble opprettet har vi valgt å dele årsrapporten i "Styrets beretning" og "Virksomhetsrapport". Disse to rapportene bør leses i sammenheng.

Året 2003 har vært et godt faglig år for Norut-konsernet. Vi har også bidratt med innovasjoner som vi tror vil få stor betydning for norsk næringsliv. Vi tenker bl.a. på beindetektor- og beinfjerningsmaskinen som er utviklet i samarbeid med dansk og islandsk maskinindustri, og som kan bidra til vesentlig bedre lønnsomhet i fiskefilétindustrien.

Det økonomiske resultat er imidlertid på det jevne. Grunnet omorganisering forventet vi et vanskelig økonomisk år. Den viktigste årsak til vårt resultat i knapp balanse er imidlertid våre og instituttsektorens rammebetingelser. Norut Gruppen AS ser derfor med stor interesse på instituttgjennomgangen som UFD har iverksatt.

Året 2003 vil gå over i vår historie som det store omorganiseringens år. Vi innleder derfor virksomhetsrapporten med en nærmere beskrivelse av dette arbeidet.

## Ny organisering og utvidelse av Norut Gruppen AS

Norut Gruppen har arbeidet med en ny organisasjonsmodell fra 2001. Arbeidet har foregått i nært samarbeid med SIVA, Universitetet i Tromsø (UiTø) og datterselskapene. I 2003 ble den nye modellen implementert. Første ledd i prosessen var oppløsning av Stiftelsen Forut. Dens eiendeler, plikter og rettigheter ble overført til UiTø. Derved økte Universitetets eierandel i Norut med 33,3%. Det ble deretter foretatt en rettet emisjon i Norut Gruppen mot UiTø, SIVA, Troms Fylkeskommune og Troms Kraft. Etter denne emisjonen er UiTø majoritetseier i Norut Gruppen AS med 54%. Fiskeridepartementet og Høgskolen i Narvik (HiN) er fortsatt eiere, men ønsket ikke å delta i emisjonen.

Neste trinn i prosessen var to rettede emisjoner i Forskningsparken i Tromsø AS (nå NorInnova AS). Den første rettede emisjonen ble foretatt mot Norut Gruppen AS mens den neste henvendte seg til SIVA, Troms Kraft, Sparebanken Nord-Norge, TFDS og Gjensidige Nord.

Etter dette er Norut Gruppen AS majoritetseier i NorInnova AS med 56,2% eierandel. Det ble i denne forbindelse inngått en samarbeidsavtale mellom UiTø, Norut og NorInnova som sier at sistnevnte skal være UiTøs og Noruts hovedsamarbeidspartner i forbindelse med kommersialisering av forskningsresultater. Den nye modellen

innebærer at det er direkte eiersammenheng fra grunnforskning til kommersialisering og bedrift. Modellen er unik i Norge og innebærer i tillegg eierintegrering fra NorInnova til kommersialiseringsmiljøet i Alta og Narvik samt 15% eierandel i Såkorn Invest Nord (SINAS).

Rent praktisk medfører dette at NorInnova er blitt en del av Norut-konsernet og at NorInnovas direktør deltar på ledergruppemøtene. Derved blir kommersialisering av forskning en naturlig del av dagsorden for de forskningsutførende datterselskapene.

I desember 2002 ble det inngått avtale mellom Norsk Institutt for By- og Regionforskning (NIBR) og Norut Gruppen AS om at sistnevnte skulle overta NIBRs Nord-Norge-avdeling. Avdelingen var lokalisert til Alta i nabolokalene til Norut Finnmark. Det sammenslåtte selskap fikk navnet Norut NIBR Finnmark og var i drift fra og med 1.1. 2003. I forbindelse med overføringsavtalen ble det inngått en samarbeidsavtale mellom NIBR, Norut NIBR Finnmark og Norut Gruppen.

I Stavanger ble Norconserv AS stiftet i mars 2003. Selskapet ble datterselskap (51%) i Fiskeriforskning fra 1.5. 2003. De andre eierne er Stiftelsene Norconserv og Rogalandforskning. Norconserv AS har sin opprinnelse fra hermetikkindustriens storhetstid og har vært et viktig fiskerifaglig innslag i Stavangermiljøet. Forskningsområdene er sjømat med spesiell vekt på lettbehandlede produkter, holdbarhet og emballering. Norconserv AS får grunnbevilgning fra NFR over Fiskeridepartementets budsjett.

Fiskeridepartementet har spilt en viktig rolle i forbindelse med nyorganiseringen.

### **Forny-prosjektet**

Forny Nord-Norge er et program for kommersialisering av idéer og resultater fra forskning. Programmet er finansiert av Norges Forskningsråd og SND (nå Innovasjon Norge). Dette var programmets siste år i sin nåværende form. UiTø, HiN og Noruts datterselskaper har vært idéleverandører og NorInnova kommersialiseringsenhet. Etter hvert har også Universitetssykehuset i Nord-Norge (UNN) og Høgskolen i Tromsø (HiT) kommet med som idégivere til NorInnova.

Norut Gruppen oppnådde sitt måltall for 2003 og leverte seks idéer til kommersialiseringsenheten. En til to av disse kan bli akseptert som kommersialisering for 2003.

### **TEFT-programmet og IRC Norway**

Teknologiattaché-programmet (TEFT) var i 2003 inne i sitt foreløpig siste arbeidsår. Med foreløpig menes at ordningen er planlagt videreført i utvidet form under tittelen "Kompetansemegling". Derved ble 2003 et år i avslutningens tegn. I Nord-Norge har TEFT vært samordnet med NT-programmets fadderstipendordning. NT-programmet ønsket å avslutte samarbeidet hvilket ble realisert fra 1. juli. IRC Norway eller EU

Innovasjon er et nettverksprogram finansiert av EU, NFR og Innovasjon Norge. I Norge har TEFT og IRC Norway vært samordnet både sentralt og ved de enkelte institutt. I Norut har ansvaret vært delt, men fra 1. juli 2003 ble arbeidet med IRC Norway og TEFT integrert også i Norut og medarbeideren fysisk plassert i Norut Gruppens lokaler.

Et konsortium bestående av Sintef, Matforsk, Rogalandsforskning, CMR og Norut har forestått en felles organisering av TEFT og IRC Norway. Sistnevnte ble innvilget en ny fireårsperiode av EU. Innovasjon Norge og NFR har bidratt med den norske finansieringen. Videreføringen av TEFT i form av Kompetansemegling er imidlertid meget usikkert.

TEFT-programmet ble evaluert i 2003 og hovedkonklusjonen er at programmet har fungert godt.

### **Eksportmarkeder 2. og 3. verden**

I desember 2002 startet Norut prosjektet "Eksportrettet forretningsutvikling" med delfinansiering fra Landsdelsutvalget og SND Troms. Prosjektets hovedmål var å bygge opp en nettverksorganisasjon mellom forskning og næringsliv i nord som skulle forestå prosjektarbeid og markedsføring av miljøet overfor land i "den 2. og 3. verden". Prosjektet har bygd opp databaser over personer, bedrifter, institutt og institusjoner som ønsker å delta i slike prosjekter. Etter hvert har arbeidet mot markedslandene blitt prioritert. Prosjektet har vært særlig aktiv i Brasil. I forbindelse med H.M. Kongens statsbesøk til Brasil i oktober 2003 arrangerte Norut, i samarbeid med Fiskeridepartementet, et havbruksseminar i Sao Paulo.

Prosjektet har hatt kontakter i flere andre land og gjennomført mindre prosjekter. I samarbeid med Norges Fiskerihøgskole og NORAD har Norut arrangert et ukeskurs i internasjonalt prosjektarbeid. Kurset ble finansiert av SND, NORAD og NFH.

Prosjektet vil bli videreført i 2004/2005 men i en mer konkret og spisset form. Det vil bli en markert satsing på havbruk og fiskerirelaterte prosjekter. Et annet "produkt" vil være bruk av satellitt teknologi i sammenheng med forvaltning av kystsoner. Markedsføringen vil bli spisset mot Brasil og Norad-land. Det er inngått samarbeidsavtale mellom Norut Gruppen AS, Fiskeriforskning, Norut IT og Akvaplan-Niva.

### **Coastal Futures**

Coastal Futures-samarbeidet startet opp i 2001. I 2003 har samarbeidet fortsatt på "sparebluss" i hovedsak grunnet dårlig finansiering og fortsatt fravær av det planlagte NFR-programmet innen kystzoneplanlegging og styring. Hovedidéen med et tverrfaglig samarbeid i Tromsø rettet mot problemstillingene på kysten og i kystsonen er imidlertid minst like aktuell som da nettverket ble stiftet. Våren 2003 avsluttet nettverket en møte- og foredragsserie i samarbeid med studenthuset Driv. En engelskspråklig brosjyre om CF-miljøet i Tromsø er klar for trykking. Det er nå utsikter til å etablere et Coastal Futures-sekretariat i Norut. Det vil kunne gi samarbeidet ny kraft. I tillegg til

faglig samarbeid mellom FoU-miljøene er det på tale å integrere det marine næringslivet i nettverket.

### **Samarbeidet på campus**

UiTø, NorInnova og Norut har i 2003 inngått et samarbeid med Troms Fylkeskommune om etablering av en felles utrednings- og nettverksressurs. Arbeidet skal konsentreres om større saker av felles interesse. Prosjektleder er ansatt og prosjektet kom i gang i første kvartal 2004. Varigheten er satt til tre år med mulighet for forlengelse. Arbeidsstedet skal være i Norut Gruppens lokaler og adm. direktør i Norut Gruppen AS er nærmeste overordnede i det daglige arbeid. Formålet er å styrke kapasiteten i forbindelse med strategisk viktige utredninger og bygge opp under "trippel helix"-modellen.

### **Utredning om organisering av EFV ved UiTø**

I forbindelse med kvalitetsreformen ble U&H-sektorens inntektssystem lagt om og det ble samtidig åpnet for tre forskjellige modeller for organisering av såkalt eksternt finansiert FoU-virksomhet (EFV) ved U&H-institusjonene. Norut har ført diskusjoner om dette med sine samarbeidspartnere UiTø, Høgskolen i Finnmark (HiF) og HiN. I Alta har dette ført til et tettere samarbeid og ansettelse av en felles ressurs for akkvisisjon og organisering av

fellesprosjekter. En person er nettopp ansatt i stillingen og det er derfor for tidlig å trekke klare konklusjoner. I Tromsø satte UiTø og Norut ned en arbeidsgruppe. Arbeidsgruppens hovedkonklusjon er at UiTø i stor grad bør kanalisere denne virksomheten gjennom Norut-systemet. Utredningen er nå til behandling i UiTø. I Narvik er et felles utvalg oppnevnt og arbeidet igangsettes med det første.

### **Merverdiavgift på forskning**

Innføring av merverdiavgift på tjenester er etter hvert blitt en komplisert saken for Norut Gruppen AS og datterselskapene. Ved innføring av moms 1.7.2001 etablerte alle våre selskap lik praksis i forståelse med avgiftsmyndighetene. Imidlertid foretok Finansdepartementet i 2002 en avklaring av lovverket i forbindelse med en konkret sak i et annet institutt. Konklusjonen gikk mot vår fortolkning og praktisering av loven. I oktober 2002 klaget vi på departementets vedtak. Vi argumenterte med at slik vår virksomhet foregikk var departementets avgjørelse feil.

Saken er nå avgjort av Finansdepartementet etter behandling i Regjeringen. Norut Gruppen AS fikk fullt medhold i sin fortolkning og praktisering av loven. Dette betyr at de midler som ble avsatt til dekning av for mye fratrukket moms i 2002 kan inntektsføres i 2004. Avgjørelsen har stor betydning for hele den norske instituttsektoren.

Vi skal nedenfor omtale noen viktige forhold fra datterselskapenes virksomhet.

## Fiskeriforskning

Året 2003 har bydd på store utfordring for instituttet. Avdelingen i Bergen (tidligere SSF) ble overtatt i september 2002 og 2003 har vært et viktig integreringsår. Fra 1.1. 2003 ble avdelingen for marine ressurser overført til den nystartede avdeling av Havforskningsinstituttet i Tromsø. Begge endringer har gitt utfordringer av økonomisk, menneskelig og organisatorisk karakter.

Den 1.5. 2003 ble Norconserv AS etablert som datterselskap i Fiskeriforskning. Utfordringene i den forbindelse har gått på strategi, arbeidsdeling, samarbeid m.m. mellom det nye datterselskap i Stavanger, den nye avdeling i Bergen og Fiskeriforsknings virksomhet i Tromsø.

Den 1. mai 2003 fikk instituttet ny adm. direktør. Ivan C. Burkow overtok etter Ola R. Valvåg. Valvåg hadde da vært instituttets adm. direktør fra 1. august 1991. Liv Ulriksen ble på forsommeren ansatt som assisterende direktør med hovedfokus på økonomi og administrasjon. Helge Bergslien ble ansatt som adm. direktør i Norconserv AS.

Store utfordringer og ny ledelse kan være et vanskelig utgangspunkt. Imidlertid hadde begge direktørene solid fartstid fra sine respektive institutt. Det er grunn til å konkludere med at omstillingsprosessene har gått fint. Faglig har året vært positivt både for Fiskeriforskning og Norconserv. Det økonomiske resultat ble positivt i begge selskap. Det er derfor grunn til å si seg meget tilfreds med omstillingsåret 2003 i Fiskeriforskning.

På området næringsutvikling har Fiskeriforskning deltatt i flere store innovasjoner:

Det ene er utvikling av et revolusjonerende startfor for marin yngel som i dag brukes av de fleste oppdrettere i Europa. Det andre er utviklingen av marinerte filétprodukter basert på frosset råstoff. Konseptet er testet i pilotskala og det er gjennomført konsumenttester med godt resultat. Det tredje er utvikling av en beindetekterings- og beinfjerningsmaskin. Selve detekteringsdelen er utviklet av Fiskeriforskning i nært samarbeid med Norut IT. Maskinen er utviklet sammen med Marel på Island og Carnitech i Danmark. De to sistnevnte innovasjoner vil kunne bidra vesentlig til en fremtidig konkurransedyktig filétindustri i Norge.

Fiskeriforskning har i 2003 satset sterkt på deltagelse i det europeiske forskningssamarbeidet ved å være med i utviklingen av et Integrated Project (IP) rettet mot EUs 6.Rammeprogram (RP). Prosjektet ble kalt SEAFOOD Plus og fikk tilslag i EU. Gjennom Seafood Plus vil Fiskeriforskning de kommende fem år delta i et omfattende faglig europeisk samarbeid. Prosjektet er organisert i fem søyler. Fiskeriforskning har det administrative ansvaret for havbrukssøylen og delansvar for "foredlingsøylen".

Fiskeriforskning har inngått formelt samarbeid med Aquanet i Canada. Dette nettverket er Canadas "Center of Excellence" innen akvakulturforskning. Det foregår konkret prosjektsamarbeid mellom Fiskeriforskning og flere institutt i Canada.

Torskeavlsprogrammet har hatt god fremdrift og passerte våren 2004 en viktig milepæl: Troms Marine Yngels anlegg på Kraknes utenfor Tromsø kjøpes av Statsbygg og skal utgjøre den fysiske delen av avlsprogrammet for torsk.

Utvidelsen av bygget i Breivika ble ferdig i 2003 og instituttet har fått gode og tidsmessige lokaler for alle ansatte i Tromsø.

Sjøanlegget ved Havbruksstasjonen i Tromsø må flyttes. Nye lokaliteter er funnet og utbyggingen er finansiert. Dette er et samarbeidsprosjekt med Universitetet i Tromsø som eier 50% av Havbruksstasjonen. Det blir en utfordring i 2004 å få det nye sjøanlegget på plass.

### **Norut Informasjonsteknologi AS**

Instituttets mangeårige direktør, Arne Wilhelm Theodorsen, sluttet som adm. direktør i første kvartal. Jan Børre Rydningen ble ansatt som ny adm.direktør etter Theodorsen. Han startet i jobben 1. april 2003.

Instituttet har fortsatt mange prosjekt finansiert av EUs 5. Rammeprogram (RP). Disse er nå rimelig godt koordinert med strategiske instituttprogram og andre nasjonale oppdrag. Dette er helt nødvendig for å drive innen sikre økonomiske rammer. Likevel sliter enkelte prosjekt med lønnsomheten. Det har vært arbeidet med søknader til EUs 6. RP. Det er viktig for instituttet å få portefølje i det RP fordi Norge nå støtter inntil 50 % av de norske instituttene egenandeler.

EU satser på rom/jord både innen det 6.RP og i en spesiell satsing kalt GMES (Global Monitoring Environmental Security). Dette gir instituttet gode muligheter innen ett av hovedsatsingsområdene (JOBS).

Den gode aktiviteten innen JOBS har imidlertid bidratt positivt også på IKT-delen av instituttet. Stedfestet miljøinformasjon er blitt en av instituttets spesialiteter. Området må sies å være særdeles relevant for de utfordringer Norge står overfor i nordområdene.

På IKT-området er det strategiske instituttprogrammet GIN avsluttet og rapportert. Det fikk godt skussmål for publisering og det foregår nå arbeid sammen med NorInnova for å kommersialisere deler av resultatene fra GIN.

Innenfor IKT er instituttets strategi under revurdering og drøftelse. Både organisatorisk og administrativt er det gjort endringer som styrker akkvisisjon, økonomisk oppfølging og driftsoppfølging.

**Norut Teknologi AS**

Instituttet avsluttet i 2002 sitt fireårige strategiske instituttprogram Strucon. Dessverre ble det ingen overlappning med nytt strategisk instituttprogram da det omsøkte, nye strategiske instituttprogrammet (ISP) ikke ble finansiert. Det var totalt avsatt 11 mill kroner til nye ISP for hele den teknisk/industrielle instituttsektoren og det var således meget vanskelig å rekke opp i konkurransen. Av denne grunn ble 2003 et meget vanskelig økonomisk år for instituttet. Overgangen fra Funn til SkatteFunn og liten satsing på brukerstyrt forskning førte til begrensninger i oppdragsmarkedet.

Instituttet har to avdelinger, materialteknologi og konstruksjonsteknikk. Det er særlig konstruksjonsteknikkgruppen som har hatt et vanskelig år. Dette skyldes bl.a. at gruppen har vært uten leder. Ved årsskiftet lyktes man å få tilsatt ny gruppeleder. Dette har allerede bidratt positivt og gitt gruppen økt vitalitet.

På andre områder har året 2003 vært meget positivt og det er lagt et godt fundament for faglig satsing og utvikling av instituttets oppdragsmarked fremover. Norut Teknologi ble invitert inn i et konsortium med siktemål å bygge opp en søknad rettet mot EUs 6. RP under tittelen "Sustainable bridges". Søknaden fikk gjennomslag og kontrakten ble undertegnet i 2003. I desember fikk instituttet tilslag på sin søknad om nytt strategisk instituttprogram for de kommende fire år. Samlet betyr disse to begivenheter at Narvik blir senter for moderne forskning innen betongteknologi. Dette har ført til at instituttet er invitert inn i nok et konsortium hvor arbeidstittelen er "tenkende betongkonstruksjoner".

Instituttets avdeling for materialteknologi har foretatt en forsiktig oppstart innen området miljøteknologi. Området virker lovende.

Når det gjelder kommersialisering arbeider Norut Teknologi med to prosjekter. Det ene er i form av en oppstartsbedrift og det andre i samarbeid med bedrift.

Samarbeidet med Høgskolen i Narvik (HiN) har utviklet seg positivt. HiNs omorganisering har vektlagt bygningsfagene sterkere og et nytt professorat ble besatt i 2003. Vedkommende professor har takket ja til professor II-stilling ved Norut Teknologi.

Utsiktene for 2004 er positive både hva angår faglig utvikling og økonomisk resultat.

**Norut Medisin og Helse AS**

Virksomheten i Norut Medisin og Helse har vært stabil i 2003. Det gjelder både kliniske studier og programadministrasjon. På det tredje arbeidsområdet kommersialisering og næringsutvikling har utviklingen i oppstartsselskapet Well Diagnostics vært meget positiv. Det er godt gjort å utvikle en ny bedrift innen et nytt

anvendelsesområde (Telemedisin) til positiv cashflow på fire år. Denne og andre kommersialiseringer er foretatt innen det landsomfattende Innomed-samarbeidet finansiert av Handelsdepartementet. Imidlertid er Innomed under evaluering og fremtidig organisering vurderes.

Norut Medisin og Helse har vært Innomed-ansvarlig i Helseregion Nord og har hatt det nasjonale ansvaret for Innomeds IKT-satsing.

Det foreligger flere trusler overfor instituttets fremtidige virksomhet. Det ene er at Toppforskningsprogrammet skal avvikles i 2004. Norut Medisin og Helse har hatt sekretariatsfunksjonen for programmet. Dernest er Innomed under revurdering. Disse to områdene har utgjort hovedinntektene til instituttet i 2003. Avviklingen av Toppforskningsprogrammet vil foregå utover i 2004. Det fulle inntektstapet kommer således ikke før i 2005 og det arbeides med alternative oppgaver. Når det gjelder Innomed-samarbeidet er styret rimelig optimistisk m.h.p. fremtidige oppgaver for Norut Medisin og Helse.

Selskapet har hatt regnskapet satt bort i 2002 og 2003. Et tiltak for å redusere utgiftene er at selskapet overtar regnskapet i egen regi.

### **Norut Samfunnsforskning AS**

Norut Samfunn har fortsatt sin positive utvikling i 2003. Instituttet er i vekst og har en solid oppdragsportefølje ved inngangen til 2004. Virksomheten er nå organisert i to områder: "Forvaltning, innovasjon og utnyttning av naturressurser" og "Utvikling og mobilisering av menneskelige ressurser". Antall doktorgrader i instituttet er økende og nye disputaser står for tur i 2004. Erfaringene med utstrakt bruk av II-erstillinger er gode. En ny II-er er engasjert i 2003 innenfor området internasjonale avtaler, handel og samarbeid.

På slutten av året fikk Norut Samfunn innvilget et stort prosjekt innenfor det nyopprettede området "Utvikling og mobilisering av menneskelige ressurser". Prosjektet er innrettet mot kunnskap, utdanning og læring. Dette styrker både den faglige oppbygging og det økonomiske fundament for det nyetablerte området. Samme gruppe er også sterkt involvert i VS 2010, et bedriftsutviklingsprogram finansiert av NFR, LO og NHO.

For den andre gruppen, "Forvaltning, innovasjon og utnyttning av naturressurser" har oppdragsinngangen vært rimelig god og gruppen har et langsiktig strategisk instituttprogram. Det er imidlertid en viss uro over at det forventede kystsoneprogrammet i NFR ikke er satt i gang. Programmet var forventet igangsatt i 2003, men det var dessverre ikke ledige midler i Forskningsrådet.

EUs 6. RP er en mulighet som overvåkes nøye, men det marine området og forskning på kystsonen kom dårlig ut. Det er etablert nettverk for å være i beredskap for en søknad til EUs 6. RP så snart en relevant "call" kommer.

Det er etablert godt samarbeid med søsterbedriften Norut NIBR Finnmark som har sin vesentligste virksomhet innen samfunnsforskning.

Instituttet har etablert gode styringsrutiner og et godt opplegg for å sikre akkvisisjonsarbeidet.

### **Norut NIBR Finnmark AS**

Norut Finnmark har helt siden oppstarten i 2001 vært i omstilling. I desember 2002 ble NIBR og Norut enige om at NIBRs Nord-Norge-avdeling skulle integreres i Norut Finnmark. Det nye instituttet skulle hete Norut NIBR Finnmark. Integreringen startet 1.1.2003, bare noen dager etter at avtalen var inngått. Både ansatte og ledelse skal ha stor honnør for den måte integreringen er gjennomført på. Året 2003 har på de fleste områder vært et meget godt år for Norut NIBR Finnmark. Faglig sett er instituttet styrket ved sammenslåingen. Oppdragsporteføljen har vært god på samfunnsfagområdet, men noe dårligere på området akvakultur. I forbindelse med sammenslutningen ble det inngått rammeavtale med Finnmark Fylkeskommune. Denne var helt avgjørende for at avtalen med NIBR kunne komme i stand og har vært viktig for alle deler av instituttets virksomhet i 2003. Det er stor tilfredshet med at Fylkeskommunen også ønsket å inngå tilsvarende avtale for 2004. Avtalen er nå vedtatt i fylkesutvalget med et omfang på vel 2 mill kroner. Fylkeskommunen som premissgiver og oppdragskjøper er helt avgjørende for instituttets videre virksomhet og organisering.

For første gang siden Noruts overtagelse gikk instituttet med overskudd. Veksten i forbindelse med overtakelsen av NIBR-avdelingen har hatt positiv innvirkning på instituttets økonomiske basis.

Sommeren 2003 ble det foretatt en rettet emisjon mot de bestående eierne. Stiftelsen Finnmarksforskning ønsket ikke å delta i emisjonen mens de øvrige eierne takket ja. Emisjonen innbrakte 790.000 kroner i ny egenkapital.

Også Norut NIBR Finnmark har foretatt skifte av direktør i 2003. Trond Skotvold sluttet som adm. direktør med virkning fra 31.3. og Sveinung Eikeland overtok fra 1.4. 2003. Sveinung Eikeland var leder av NIBRs Nord-Norge-avdeling frem til overtagelsen og var leder for instituttets samfunnsvitenskapelige del frem til 1.4.

Instituttets hovedområde er samfunnsvitenskap med særlig vekt på regional utvikling og regional politikk. Det var meget positivt at instituttet fikk en ISP nettopp innenfor det regionalpolitiske området. I tillegg til å styrke instituttet faglig vil det også kunne

bidra positivt til samarbeidet med Finnmark Fylkeskommune. Ordresituasjonen på dette området er god ved inngangen til 2004.

Instituttet har en liten avdeling innenfor akvakultur. Her er imidlertid ordresituasjonen ikke tilfredsstillende. Instituttet søker samarbeid med Fiskeriforskning, Innovasjon Norge og Kunnskapsparken Nord (KPN) i Alta. Sistnevnte er blitt en interessant partner etter

etableringen av såkorn- og venturefond av betydelig størrelse. Instituttet og KPN samarbeider allerede om en stilling innen akvakultur.

Styret i Stiftelsen Finnmarksforskning har anmodet Fylkesmannen i Finnmark om å oppløse Stiftelsen. Fylkesmannen har vedtatt å oppløse Stiftelsen Finnmarksforskning og ingen innsigelser er kommet mot vedtaket. Fylkesmannen har besluttet at Finnmarksforskningens eiendeler skal tilfalle Norut NIBR Finnmark.

Samarbeidet med Høgskolen i Finnmark (HiF) har utviklet seg positivt. Høgskolen har tatt plass i Norut NIBR Finnmarks styre. Det er ansatt en felles forskningsleder som har som hovedoppgave å skaffe prosjekter og organisere felleprosjekt.

### **NorInnova AS (tidl. Forskningsparken i Tromsø AS)**

Etter oppkapitaliseringen i Norut Gruppen AS og tilsvarende i NorInnova AS er sistnevnte blitt datterselskap i Norut Gruppen AS. NorInnovas virkeområder er kommersialisering av FoU-resultater. Dette gjelder i første rekke resultater fra forskningsinstitusjoner men også næringslivets idéer er velkomne. NorInnovas virkemidler i dette arbeidet er Forny-programmet, tidlig såkornkapital, inkubatorordningen, samarbeid med såkorn- og venturekapital og stort nettverk nasjonalt og internasjonalt. NorInnova har både gjennom eierskap og i praktisk samarbeid et nært forhold til Forskningsparken i Narvik og Origo AS (tidl. Kunnskapsparken i Alta).

Samarbeidsavtalen med UiTø og Norut Gruppen AS vil bli et viktig redskap i NorInnovas videre virksomhet. Den sikrer selskapet en basis for sin kjernevirksomhet.

De nye såkornfondene som tenkes etablert kan bli mulige samarbeidspartnere for NorInnova. I 2003 har forholdet til Såkorn Invest Nord AS (SINAS) stått i fokus. Det ligger til rette for et positivt samarbeid med SINAS i 2004.

Virksomheten i 2003 har vært som normalt. Rentenedgangen har gitt noe lavere finansinntekter og driftsresultatet ble negativt. Salg av eierandeler i selskaper, som er en del av NorInnovas kjernevirksomhet, bidro imidlertid til et positivt resultat også i 2003.

I forbindelse med oppkapitaliseringen ble det foretatt en evaluering av NorInnovas reelle verdier. Disse ble beregnet å være ca 60 mill kroner. Oppkapitaliseringen bidro med ca 30 mill kroner.

Utsiktene for 2004 er positive.

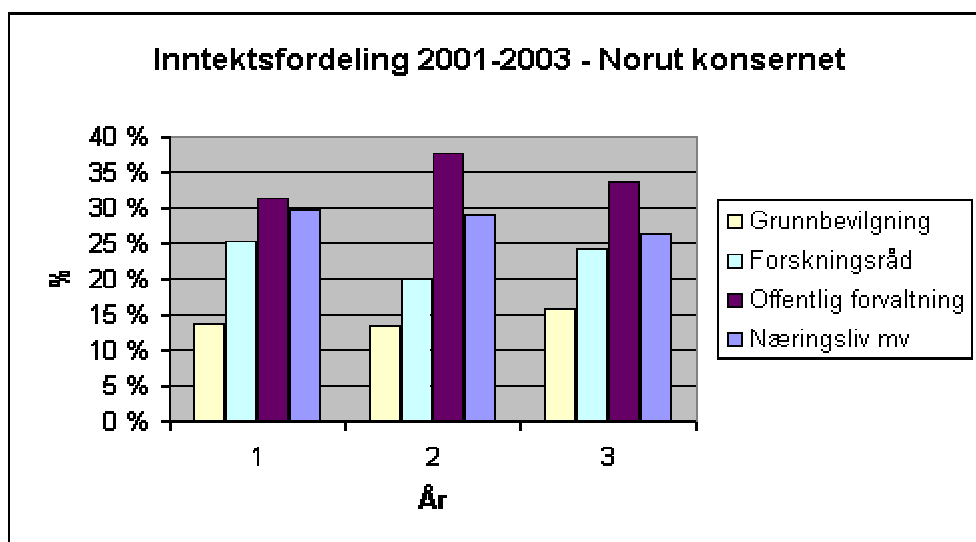
## Økonomi

Det økonomiske resultat ble på det jevne. Norut Gruppen hadde et underskudd på kr 84.405 mens konsernet totalt gikk med kr 989.409 i overskudd. Norut Teknologi hadde et vanskelig år med et underskudd på en million, mens NorInnova bidro med nesten en og en halv million på plussiden. De øvrige selskap hadde mindre overskudd. For Fiskeriforskning var året som nevnt forventet å bli vanskelig økonomisk. Samtidig fikk Havbruksstasjonen i Tromsø, hvor Fiskeriforskning eier 50%, et større underskudd grunnet feil beregning av elavgift. Det anses derfor som positivt at Fiskeriforskning fikk et resultat i pluss etter finansinntekter.

Oppkapitaliseringen av Norut Gruppen AS og NorInnova AS med tilhørende omorganisering har bedret Norut Gruppens finansielle stilling. Norut Gruppen AS har en egenkapitalandel på over 94%.

De totale inntektene i Norut-konsernet fordelt på Grunnbevilgning, Forskningsråd, Offentlig forvaltning og næringsliv for de tre siste år er vist i nedenstående tabeller.

Fordeling av inntekter %:	2001	2002	2003
Grunnbevilgning	14 %	14 %	16 %
Forskningsråd	25 %	20 %	24 %
Offentlig forvaltning	31 %	38 %	34 %
Næringsliv mv	30 %	29 %	26 %
Sum oppdragsinntekter	100 %	100 %	100 %



For ytterligere informasjon om oss og våre datterselskaper henvises det til vårt nettsted [www.norut.no](http://www.norut.no).