

ÅRSMELDING 2002



Norut  Samfunn

Innhold

Kjære leser av Adm direktør Lars Aage Rotvold	3
Årsberetning 2002	3
Resultatregnskap	5
Balanse	5
Noter til årsregnskapet	6
Kontantstrømoppstilling	7
Revisjonsberetning	7
Høydepunkt i 2002	8
Satsingsområder	9
Publisering og formidling 2002	9
Organisasjon og eierstruktur	11

Kjære leser

Regionalt samarbeid er for alvor satt på dagsorden gjennom den nye rollen til Fylkeskommunen. NORUT Samfunnsforskning er svært glad for at Fylkeskommunen utvikler seg i retning av en tydelig utviklingsaktør i den nord-norske landsdelen. Utfordringene og mulighetene har alltid vært og vil alltid være store i en perifer naturressursbasert region. Et godt og tett samarbeid mellom næringsliv, offentlige utviklingsaktører og forskningsinstitusjoner kan danne grunnlag for et nord-norsk vekstpotensiale.

NORUT Samfunnsforskning får sin grunnbevilgning fra Nærings- og handelsdepartementet. Dette forplikter! Departementet understreker (St. prp. 1 2002-03) at en sentral ambisjon er å "styrke de regionale instituttene langsiktige kompetanse- og kunnskapsutvikling. Den strategiske utfordring som de regionale instituttene står overfor, er å innta et sterkere samfunnsmessig engasjement der hovedvekten blir lagt på forskningens relevans for næringsutvikling."

Som forskningsinstitutt er vi selvsagt villige til å ta utfordringen. Med vår tverrfaglige samfunnsvitenskapelige kompetanse besitter vi både fagkompetanse og nettverk som gjør det mulig å få til et bredt engasjement og fokus på felles utfordringer. Dette kommer tydelig frem gjennom vårt samarbeid med Universitetet i Tromsø hvor vi på en systematisk måte utveksler kompetanse på tvers av institusjonsgrensene. I tillegg er vi inne i en prosess for å etablere et tettere samarbeid med Høgskolen i Tromsø som også er en viktig regional utviklingsaktør. Samarbeid blir for oss derfor et viktig

virkemiddel for kvalitet i forskningen. En forskning som i neste omgang kan virke som motor for utviklingen i landsdelen.

NORUT Samfunnsforskning ønsker å bidra med egeninnsats som igjen kan bidra til regional utvikling. Gjennom våre strategiske instituttprogram er vi med på å tilføre utviklingsverdier tilsvarende nesten to millioner kroner årlig til landsdelen. Et av de strategiske programmene "Innovation - Coastal Futures" har pågått i ett år. Allerede nå ser vi effektene gjennom tettere samarbeid mellom forskningsinstituttene, de høyere utdanningsinstitusjonene, offentlig sektor og næringslivet i regionen. Blikket rettes særlig mot to næringer; marin næring og energinæringen. På energisiden er det utviklet et konkret samarbeidsprosjekt der SND, de to nordligste fylkeskommunene og energiselskapene i regionen skal utvikle ny kunnskap på energisiden som skal bidra til regional næringsutvikling. Prosjektet er et vellykket resultat av regionalt samarbeid!

Lars Aage Rotvold

Adm direktør



Årsberetning 2002 for NORUT Samfunnsforskning as

Styre og ledelse

Styremedlemmer:

Nils Asbjørn Engstad (styreleder)

Kjell Kolbeinsen

Turid Moldenæs

Wiktor Sørensen

Ann Therese Lotherington (til 01.05.02)

Arild Buanes (fra 02.05.02)

Varamedlemmer:

Irene Valstad Simonsen

Vilgunn Gregusson

Sissel H Eriksen

Arne-Wilhelm Theodorsen

Arild Buanes (til 01.05.02)

Ann Therese Lotherington (fra 02.05.02)

Ann Therese Lotherington, konstituert administrerende direktør til 28.02.2002.

Lars Aage Rotvold, administrerende direktør fra 01.03.2002.

Det ble holdt 8 styremøter i 2002. Styret behandlet 58 saker.

Aksjonærforhold

NORUT Samfunnsforskning as er et heleid datterselskap til NORUT Gruppen as.

Virksomheten ved NORUT Samfunnsforskning as i 2002

Bedriften driver med samfunnsforskning fra kontor i Forskningsparken i Tromsø.

NORUT Samfunnsforskning har i 2002 avsluttet det strategiske arbeidet for perioden 1998-2002. Samtidig har vi i løpet av året gjennom prosjekter og strategiske tiltak arbeidet med å utforme en satsing for perioden 2003-2006. Vår målsetning er at NORUT Samfunnsforskning skal være et forskningsinstitutt som bidrar med kunnskaper om langsiktige endringsprosesser i den nord-europeiske periferi. Dette er endringer som skjer i et komplekst samspill mellom spontane prosesser og politiske beslutninger. Kunnskapen skal utvikles i en kombinasjon av teoridrevet forskning og analyser av aktuelle samfunnsmessige problemstillinger. NORUT Samfunnsforskning har et særskilt ansvar for forskning om nordnorsk samfunns- og næringsliv. En viktig side ved vår forskning er at den skal bidra til innovasjon og fornyelse. Hoveddelen av vår forskning og strategiske satsing har i 2002 vært innenfor følgende to områder:

Forvaltning, innovasjon og utnyttning av naturressurser

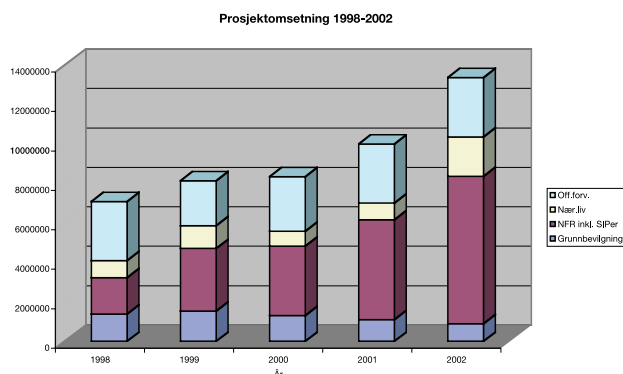
I den nord-europeiske periferi er det stort behov for kunnskap om ressursforvaltning, planlegging, næringsdynamikk og regionale utviklingstendenser. Dynamikken i kystsonen representerer den største utfordringen, med problemstillinger knyttet til ressurser som marine arter, energi, utmark, kultur og miljø. Forskningsoppgaver på dette feltet vil også bli knyttet til næringsstruktur og regional konkurransedyktighet; kunnskap og innovasjon. I 2002 startet vi to større prosjekter innenfor dette området. Det ene er et strategisk instituttprogram - Innovation Coastal Futures, det andre er et EU-prosjekt - LACOPE, som handler om husdyrbeiting og biodiversitet. Grunnhypotesen er at beiting holder landskapet åpent og at det fremmer biologisk mangfold. Å legge til rette for økt beiting kan derfor bli et bidrag i EUs naturvernpolitikk. Det bygger på at det fins tradisjoner for ulike former av felles beitebruk mange steder i Europa. Prosjektet har studieområder i Tatrafjellene i Polen, Alpene i Sveits, Ober-Bayern i Tyskland, Alentejo i Portugal, La Mancha (slettelandet omkring Madrid) i Spania, Omey Island (på Atlanterhavskysten) i Irland, og i Nordre Fennoskandia (nord-samisk område i Norge, Sverige og Finland). I de andre landene er beitedyra kyr og sauer, mens vårt delprosjekt er om reindrift. I tillegg har vi gjennomført et større arbeid i samarbeid med SND Troms og Sparebank1 Nord-Norge for å etablere et konjunkturbarometer for Nord-Norge.

Utvikling og mobilisering av menneskelige ressurser

Offentlig sektor og næringslivets situasjon preges av stadig nye utfordringer knyttet til større åpenhet i økonomien på den ene side, og endring i rammebetingelser som følge av ideologiske endringer og tilpasninger til internasjonale regelverk på den annen. Økt liberalisering fører til at større deler av økonomien koordineres av markedsmekanismer ved at deler av offentlig virksomhet privatiseres eller konkurranse-utsettes. Innenfor forskning på utvikling og mobilisering av menneskelige ressurser vil NORUT Samfunnsforskning fokusere på prosesser som fremmer eller hemmer fornying og dynamikk i offentlige og private organisasjoner/ bedrifter.

Kunnskapens rolle i disse prosessene, samt fokus på demokratiske aspekt ved endringene vil stå sentralt. Viktig er også arbeidslivets organisering og samspillet med offentlig næringsplanlegging både nasjonalt og regionalt. Det bærende prosjektet innenfor dette området har i 2002 vært Verdiskaping 2010. I tillegg avsluttet vi arbeidet med å evaluere det næringspolitiske virkemiddelet Nettverkskreditt.

Selskapet ønsker å fortsette rekrutteringen av fagfolk innenfor de strategiske satsings-områdene. Responsen på rekrutteringstiltak er generelt god, men det har vært vanskelig å rekruttere ønsket spisskompetanse på enkelte felt. Her har vi likevel styrket kompetansen gjennom et godt samarbeid med Universitetet i Tromsø og har knyttet til oss flere professor II-stillinger. Dette vil bidra til økt kapasitet på instituttets satsingsområder. Fordelingen av prosjektinntekter og grunnbevilgning har de siste årene vært som følger:



Som vi ser av figuren har det vært en relativt stor økning i bevilgningene fra NFR og næringslivet. Deler av denne økningen skyldes prosjekter som VS 2010 hvor NORUT Samfunnsforskning as er mottaker av prosjektmidlene for så å formidle disse ut til samarbeidende forskningsinstitusjoner. Økningen i næringslivsprosjekt skyldes i hovedsak Konjunkturbarometeret.

Personale og arbeidsmiljø

Bedriften har et godt arbeidsmiljø, og virksomheten forurenser ikke det ytre miljøet.

Sykefravær av den totale arbeidstiden i 2002 var på 3,3%. 0,5% utgjorde langtidssykemeldinger. Det har ikke vært personskader og materielle skader. Det legges vekt på tiltak for å forebygge og følge opp eventuelle belastningsskader.

Selskapet har i løpet av året disponert 4 barnehageplasser for ansattes barn.

Per 31.12.02 hadde NORUT Samfunnsforskning as 23 ansatte. Av disse var fem ansatt i bistilling som seniorforsker/professor II. I løpet av året ble det tilsatt ny administrerende direktør, samt en ny forsker og en ny seniorforsker i fast stilling. En seniorforsker har sagt opp sin stilling. En seniorforsker hadde et halvt års permisjon i utlandet, og en stipendiat var i utlandet et halvt år. Det ble i 2002 utført totalt 16,9 årsverk ved NORUT Samfunnsforskning, hvorav 2,9 årsverk er administrative.

Forskningsinnsatsen utgjorde 14 forskerårsverk (inkl. stipendiater) mot 12,86 forskerårsverk i 2001.

Likestilling

Bedriften har god kjønnsbalanse blant de ansatte. Det er ikke gjennomført spesielle tiltak med tanke på likestilling i 2002. Ved utgangen av året var det ansatt 11 kvinner og 12 menn. Til sammenligning var det ansatt 9 kvinner og 11 menn ved utgangen av 2001.

Økonomi og regnskap

Det ble et negativt årsresultat for NORUT Samfunnsforskning as i 2002 på kr 103 236,-. Driftsresultatet utgjorde negativt kr 204 550,- og ligger under hva budsjettet la opp til. Budsjettet var nøkternt, og driftsinntektsida er omtrent lik opprinnelig budsjett. Et godt lønnsoppgjør og økte pensjonskostnader ga imidlertid et stort avvik på driftskostnadene i forhold til budsjettet i tillegg til bokført tap på fordring (se resultatregnskapet). Årets underskudd kr 103 236,- tas fra "Kompetansehevingsfondet" som er tenkt brukt til samarbeidstiltak med Universitetet i Tromsø. I år har underskuddet vært en "styrt" bruk av midlene, som f.eks. satsing på samarbeidsprosjekt overfor andre institusjoner.

NORUT Samfunnsforskning hadde ved utgangen av året kundefordringer på vel 4,08 mill kr. Opparbeidede inntekter som ikke er fakturert var på kr 210 330,-. Tap på fordringer utgjorde kr 95 778,-. Grunnbevilgningen for 2002 var på 0,9 mill kr. Målt i forhold til fjorårets beløpsmessige grunnbevilgning (1,1 mill) er dette en nedgang på 15%. I tillegg til SIP-midlene, som utgjorde kr 894 000,- (i 2001 kr 995 000,-) så ga dette en samlet basisbevilgning for selskapet på 16%, noe som er 9% lavere enn i år 2001. Med tillegg av andre av Forskningsrådets programmer og prosjekt er finansieringen fra Forskningsrådet likevel samlet på 54%.

Selskapet har også i 2002 forbedret rutineene for å følge utviklingen av økonomien på prosjekt og for selskapet som helhet slik at korrigerende tiltak kan, og nødvendig, iverksettes. Dette er viktig for å ivareta muligheten til effektiv kapasitetsstyring.

Ved årsskiftet 2002/2003 hadde NORUT Samfunnsforskning en egenkapitalandel på 48%. Dette er en økning fra fjoråret på 4%.

Selskapets likviditetssituasjon er tilfredsstillende. Likviditetsbeholdningen per 31.12.02 var kr 1 339 907,-. Dette dekker 32% av selskapets kortsiktige gjeld ved utgangen av året. For øvrig vises det til kontantstrømoppstillingen.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2002 er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Til grunn for antagelsen ligger en vurdering av ordretilgangen, som til dels består av langsiktige prosjekter, samt selskapets kompetanse på områder som jevnlig evalueres og etterprøves. Bedriften har en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Regnskapet for de to første månedene i 2003 viser et positivt driftsresultat.

Styret anbefaler overfor generalforsamlingen at resultatregnskapet for 2002 og balanse per 31.12.02 fastsettes som her fremlagt.

Nils A. Engstad
Nils A. Engstad
Styreleder

Kjell Kolbeinsen
Kjell Kolbeinsen
Styremedlem

Arild Buanes
Arild Buanes
Styremedlem

Tromsø 29.04.2003

Wiktor Sørensen
Wiktor Sørensen
Styremedlem

Turid Moldenæs
Turid Moldenæs
Styremedlem

Lars Aage Rotvold
Lars Aage Rotvold
Adm.dir.

RESULTATREGNSKAP 2002

	Note	2002	2001
Brutto driftsinntekter			
Grunnbevilgning	(8)	900 000	110 0000
Strategiske instituttprogrammer (SIP)	(8)	893 991	994 608
Prosjektinntekter inkl. stip. inntj	(8)	9 248 893	6 383 363
Øvrige inntekter		769 109	785 803
Brutto driftsinntekter		11 811 993	9 263 774
Direkte prosjektkostnader			
Prosjektkostnader		1 451 817	1 484 268
Sum prosjektkostnader		1 451 817	1 484 268
Netto driftsinntekter		10 360 176	7 779 506
Driftskostnader			
Lønn og sosiale kostnader	(5,6)	7 406 515	5 865 220
Øvrige driftskostnader inkl. avsetn. mva		2 557 311	2 558 210
Tap på fordringer	(2)	95 778	52 320
Ordinære avskrivninger	(1)	218 806	164 752
Konsernavgift		286 316	224 041
Sum driftskostnader		10 564 726	8 864 543
Driftsresultat		-204 550	-1 085 037
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter		103 593	190 409
Finanskostnader		2 279	2 607
Resultat av finansposter		101 314	187 802
Ekstraord.finansinntekter			1 458 160
Resultat av ekstraordinære finansposter			1 458 160
Årets overskudd/underskudd		-103 236	560 925
Oppskrivninger og overføringer			
Overføring fra kompetansehevingsfondet	(4)	-103 236	200000
Overføring til (fra) annen egenkapital			360 925
Sum disponeringer		-103 236	560 925



Nils A. Engstad
Styreleder



Kjell Kolbeinsen
Styremedlem



Arild Buanes
Styremedlem

BALANSE PR 31.12.02

	Note	2002	2001
EIENDELER			
Anleggsmidler			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Inventar og utstyr	(1)	491 296	604 663
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Aksjer og andeler	(9)	159 000	159 000
Pensjonsmidler	(5)	1 361 123	1 288 031
Sum anleggsmidler		2 011 419	2 051 694
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	(2)	4 077 009	3 527 348
Konsernfordringer		8 398	38 157
Periodiserte inntekter prosjekter	(2)	210 330	685 205
Andre fordringer	(2)	317 977	88 372
<i>Bankinnskudd</i>			
Betalingsmidler	(7)	1 339 907	2 429 741
Sum omløpsmidler		5 953 621	6 768 823
Sum eiendeler		7 965 040	8 820 517
EGENKAPITAL OG GJELD			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (20000 aksjer a kr. 100,-)	(3,10)	2 000 000	2 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	(10)	1 543 476	1 543 476
Kompetansehevingsfond	(4,10)	269 394	372 630
Sum egenkapital		3 812 870	3 916 106
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld m.v.		1 179 559	2 029 829
Gjeld til konsernselskap		345 632	327 146
Offentlige trekk og avgifter		588 734	364 020
Feriepenger oa. pål.kostn.		1 113 294	815 296
Forskuddsbetalte inntekter		884 951	1 328 120
Risikofond		40 000	40 000
Sum kortsiktig gjeld		4 152 170	4 904 411
Sum gjeld og egenkapital		7 965 040	8 820 517



Wiktor Sørensen
Styremedlem



Turid Moldenæs
Styremedlem



Lars Aage Rotvold
Adm.dir.

Noter til årsregnskapet for NORUT Samfunnsforskning as 2002

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk.

Tidspunkt for inntektsføring

Inntektsføring på prosjektene skjer i takt med fremdriften av prosjektene. Verdien av prosjekter under utførelse pr. 31.12. er vurdert til utlegg som kan viderefaktureres, samt medgått tid til godkjent utfaktureringsatts. Utfaktureringsattsene gir dekning til direkte lønn, sosiale kostnader og indirekte administrasjons- og driftskostnader.

Pr. 31.12. vurderes også gjestående arbeid for å slutføre prosjektene (lønn, direkte kostnader og indirekte administrasjons- og driftskostnader). Når vurderingen viser at prosjektet vil gå med tap, gjøres det avsetning for hele det forventede tapet uavhengig av fullføringsgraden.

Utført ikke fakturert arbeid vises i balansen som kortsiktig fordring. A-konto betalinger og forskudd som er mottatt fra kundene, hvor fakturering overstiger utført arbeid, vises i balansen som forskuddsbetalte inntekter under kortsiktig gjeld.

Avsetning til risikofond

For uavsluttede prosjekter pr. 31.12. avsettes midler til å møte uforutsette kostnader ved fullføring av prosjektet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Aksjer (anleggsmidler)

Aksjer som er oppført i regnskapet som anleggsmidler, er oppført i regnskapet til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning.

Varige driftsmidler og avskrivninger

Spørsmålet om utgiftsføring eller aktivisering av anskaffede driftsmidler avgjøres ut fra sammenstillingsprinsippet. Dette innebærer at driftsmidler som man enten:

1) anskaffer ved eksterne prosjektbevilgninger, eller

2) mottar øremerkede tilskudd til

skal utgiftsføres i samme år som tilskuddet/bevilgningen inntektsføres. Disse anskaffelsene utgiftsføres under Direkte prosjektkostnader i resultatregnskapet.

Andre anskaffelser blir aktivert og avskrevet lineært over det antall år som driftsmidlet forventes å generere inntekter. Avskrivningssatsene er gjengitt i avskrivningstablået i egen note.

Dersom man mottar øremerket investeringstilskudd til årets anskaffelser, blir tilskuddet regnskapsført etter bruttoprinsippet, hvis forutsetningene i «Foreløpig norsk standard om offentlige tilskudd» er til stede. Ved bruttoføring bokføres eiendelen til brutto anskaffelseskost uavhengig av tilskuddet, og avskrives over den økonomiske levetiden. Tilskuddet behandles som utsatt inntektsføring og periodiseres som en korreksjonspost til avskrivningene i takt med avskrivningsperioden.

Driftsmidler med kostpris under kr 15 000,- eller forventet økonomisk levetid på 3 år eller mindre, utgiftsføres i anskaffelsesåret under Øvrige driftskostnader.

Pensjoner

Regnskapsføringen av pensjonskostnader skjer i samsvar med norsk regnskapsstandard for pensjonskostnader.

Selskapets pensjonsforpliktelser overfor sine ansatte er dekket gjennom kollektiv pensjonsordning. Ordningen er en ytelsesplan, som betyr at selskapet har det økonomiske ansvaret for pensjonsytelsen. Lineær oppføring og forventet sluttlønn er lagt til grunn som opptjeningsgrunnlag.

Ved verdsettelsen av pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser er det benyttet estimert verdi ved regnskapsavslutningen. De estimerte verdiene korrigeres hvert år i samsvar med beregning foretatt av aktuar. For sikrede pensjoner kostnadsføres arbeidsgiveravgiften basert på innbetalt pensjonspremie.

Skatt

Selskapet er ikke skattepliktig.

Note 1: Varige driftsmidler (Alle tall i 1000)

Varige driftsmidler	Innredning/ inventar	Utstyr	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr. 01.01.02	721	2790	3511
Tilgang kjøpte driftsmidler	43	62	105
Avgang solgte driftsmidler			
Anskaffelseskost pr. 31.12.02	764	2852	3616
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.02	546	2579	3125
Bokført verdi pr. 31.12.02	218	273	491

Årets avskrivninger 59 160 219
Avskrivningssats 10-20% 25 %
Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler.

Note 2: Kortsiktige fordringer (Alle tall i 1000)

Kundefordringer	311202	311201
Kundefordringer til pålydende	4077	3572
Avsetninger til mulige tap	-0	-45
Kundefordringer i balansen	4077	3527

Tap på fordringer

Tap på fordringer	311202	311201
Avsetning for tap		45
Konstaterte tap	96	7
Kostnadsførte tap på fordringer	96	52

Andre kortsiktige fordringer
Utført, ikke fakturert arbeid 210 685
Forskuddsbet. kostnader 219 36
Lønns- og reiseforskudd 99 52
Period. inntekter oa. korts. fordringer i balansen 528 773

Note 3: Aksjekapital

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Bokført
Aksjer	20000	100	2000000
Sum	20000		2000000

Selskapet er heleid av morselskapet NORUT Gruppen as.

Note 4: Avsetning til kompetansehevingfond

Det er avsatt totalt kr 269 394,- til kompetansehevingfondet. Fondet er tenkt brukt til samarbeidstiltak med Universitetet i Tromsø.

Note 5: Pensjoner (Alle tall i 1000)

Selskapet har kollektiv pensjonsavtale som omfatter i alt 18 personer. Ordningen gir rett til definerede fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringselskap ("sikret").

Årets pensjonskostnad	2002	2001
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	375	310
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	122	107
Avkastning på pensjonsmidler	(221)	(190)
Resultatførte estimatendringer	32	23
Netto pensjonskostnad ekskl. arb.g.avg.	308	250
Resultatført arb.g.avg.	19	11
Netto pensjonskostnad inkl. arb.g.avg.	327	261
I tillegg kostnadsført adm.gebyr	0	46

Betalt pensjonspremie	446	478
Lønnsforskudd for å delfinansiere pensj.avtalen	115	101

Netto pensjonsmidler (-forpliktelse)

Pålopte pensjonsforpliktelser 31.12	(2247)	(1941)
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12	3076	2734
Ikke resultatførte estimatendringer 31.12	532	455
Periodisert arbeidsgiveravgift 31.12	0	40
Netto pensjonsmidler (-forpl.) i regnskapet 31.12	1361	1288

Spesifikasjon estimatavvik pensjonsmidler

Faktisk verdi 01.01.2002	705	
Estimert verdi 31.12.2001		1269
Avvik	-564	
Herav kostnadsført i 2002	32	
Rest estimatavvik 31.12.2002 (til seinere kostnadsføring)	532	

Økonomiske forutsetninger

Diskonteringsrente	7 %
Forventet avkastning på fondsmidler	8 %
Forventet lønnsregulering	3 %
Forventet pensjonsregulering og G-regulering	2 %
Forventet turnover	6 %
Forventet AFP-uttakstilbøyelighet	0 %

Note 6: Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser (Alle tall i 1000)

Lønnskostnader	2002	2001
Lønninger	6645	5294
Arbeidsgiveravgift	379	289
Pensjonskostnad	321	261
Andre ytelser	62	21
Sum	7407	5865

Gjennomsnittlig antall ansatte i løpet av regnskapsåret har vært 16,9 ansatte.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	486	90
Pensjonsutgifter	69	
Annen godtgjørelse	6	
Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter.		

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2002 utgjør kr 36 000,-.
I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 46 768,-.

Note 7: Bankinnskudd

Beholdningen av kontanter ved periodens slutt fremgår av kontantstrømanalysen. Av inntestående på bank er kr 375 129,- bundne skattetrekksmidler.

Note 8: Enkelttransaksjoner (Alle tall i 1000)

Selskapet har betydelige inntekter fra Norges Forskningsråd. De største enkeltpostene er:

	2002	2001
Grunnbevilgning og Strategiske instituttprogrammer (SIP) NFR	1794	2095
Prosjektinntekter NFR	4156	2909
Sum store enkelttransaksjoner	5950	5004

Note 9: Andre aksjer og andeler

Selskaps navn	Kostpris pr Aksje/andel	Selskapets aksjekapital	Antall Aksjer	Pålydende til sammen	Verdi i balansen
Aksjer Norrøna barnehage	2		3		6
Andeler Norrøna barnehage	17		9		153
Sum aksjer og andeler			12		159

Note 10: Egenkapital

	Aksjekapital	Kompetanse- hevingfond	Annen egenkapital	Sum
Pr.01.01.02	2 000 000	372 630	1 543 476	3 916 106
Årets resultat		-103 236		-103 236
Egenkapital pr. 31.12.02	2 000 000	269 394	1 534 476	3 812 870

Note 11: Avsetning merverdiavgift

På grunn av nye uttalelser fra Finansdepartementet har det i ettertid oppstått tvil om hvilken konsekvens offentlige tilskudd har for fradragsretten for inngående mva. Det foreligger en viss risiko for at den praksis som i samråd med revisor er lagt til grunn ikke vil bli godtatt fullt ut av avgiftsmyndighetene. I påvente av en endelig avklaring av problemstillingen er det i balansen pr 31.12.2002 foretatt en risikoavsetning på kr 66 000,- for å imøtekomme et eventuelt krav om tilbakebetaling av avgift. Avsetningen utgjør 30% av det maksimale beløp som kan bli krevd tilbake for 2002.

Høydepunkt i 2002

Konjunkturbarometer

Formålet med konjunkturbarometret er å gi en forskningsbasert oversikt over utviklingstrekk og aktuelle tendenser innen nærings- og samfunnsliv i Nord-Norge. Konjunkturbarometret består av 5 seksjoner. Innledningsvis gis en oversikt over hovedtendenser i den makroøkonomiske utvikling. Deretter følger en perspektivdel som trekker opp lange linjer i utviklingen etter ulike perspektiv som varierer fra utgave til utgave. Den neste seksjonen er en gjennomgang av de ferskeste trekkene ved utviklingen innen ulike bransjer og offentlig sektor, og sist en oversikt over aktuelle tendenser når det gjelder utviklingen på arbeidsmarkedet og den demografiske utviklingen i landsdelen. I tillegg lages en spesialstudie (Arenabilaget) over særlig aktuelle tema som et vedlegg til selve konjunkturbarometret. Titler som: "Snøhvitutbyggingen", "Verdiskaping, hvem, hva og hvorfor", er eksempler på tema som har vært tatt opp. På dette punktet har vi også samarbeidet med Nordlandsforskning.

Konjunkturbarometret utarbeides to ganger i året. Våre oppdragsgivere er SpareBank 1 Nord-Norge og SND Troms. Innhold og form på Konjunkturbarometret er utviklet i nært samarbeid med oppdragsgiverne.

Både Konjunkturbarometret og Arenabilaget har funnet en form som kombinerer faglighet og folkeopplysning på en god måte. Gjennom sin regelmessighet markerer publikasjonene SpareBank 1 Nord-Norge som et økonomisk kraftsenter og en viktig samfunnsinstitusjon i landsdelen, jf bred dekning i massemedia både lokalt, regionalt og nasjonalt. Det siste gjelder også for SND. SND har videre gitt uttrykk for at de anser det viktig å få belyst landsdelens problemer og muligheter fra en nordnorsk synsvinkel, og mener det er viktig å bygge opp kompetente miljø som kan ivareta en slik rolle også i andre sammenhenger. Det siste er sammenfallende med det grunnleggende formålet med NORUT Samfunnsforskning sin virksomhet. Sett fra forskningshold bidrar prosjektene til både å styrke og bygge opp kompetanse på ulike felt, og bidrar derved til å bygge opp en kunnskapsberedskap der landsdelsperspektivet er ivaretatt. Vi vil også tilføye at Konjunkturbarometret indirekte også er i ferd med å bli et viktig politisk dokument ved at det to ganger i året setter dagsorden for samfunnsdebatten på de områder temaene favner om.

Nettverkskreditt - finansiering, tillit og kompetanse

NORUT Samfunnsforskning har evaluert det næringspolitiske virkemiddelet Nettverkskreditt på oppdrag fra Kommunal- og regionaldepartementet (KRD). Nettverkskreditt er en kollektiv finansieringsordning som retter seg inn mot potensielle småetablerere innenfor alle næringer, men som særlig har vært brukt til å stimulere kvinnelige etablerere. Virkemiddelet skal også bidra til oppbygging av kompetanse blant deltakerne. Koplingen mellom kreditt, kompetanse og nettverk er den bærende ideen som også bidrar til ordningens suksess. Kredittelementet har betydning langt ut over det rent økonomiske. Kreditten innebærer at gruppen har tro på bedriftsideen og at den gir etablereren tillit. Denne tilliten er helt vesentlig fordi manglende tiltro til både person og prosjekt medfører at etablereren ikke får gunstige lån i bank og at de ofte opplever nedlatende behandling i virkemiddelapparatet for øvrig. Nettverksgruppen representerer også et kollegialt fellesskap som individuelle etablerere ikke har. Gruppen er en arena for drøfting av faglige spørsmål med interesserte likesinnede og for å ta opp mer eller mindre problematiske forhold relatert til bedriftsetableringen. Deltakelsen i gruppesamlingene utgjør derfor kjernen i organiseringen av virkemiddelet.

Nettverkskreditt deltakerne initierer bedriftsetableringer innenfor et vidt spekter av bransjer og næringer, noe som bidrar til bedring av sysselsettingssituasjonen og det lokale service- og tjenestetilbudet. Mange av bedriftene er små og retter seg inn mot et lokalt marked, uten ambisjoner om å ekspandere. De er såkalte levebrødsforetak og representerer en underskog av bedrifter som er nødvendige for totaliteten og mangfoldet i næringslivet. Andre nettverkskredittbedrifter har både potensiale for og ambisjoner om å vokse.

Hovedkonklusjonen for evalueringen er at virkemiddelet er velegnet for utvikling av bedrifter uten stort kapitalbehov og at effektene av virkemiddelet støtter opp om norsk distrikts- og regionalpolitikk. Nettverkskreditt er et virkemiddel som, i tillegg til kredittfunksjonen, bidrar til kompetanseheving og kompenserer for markedssvikt overfor småetablerere. Ordningen bør videreføres, men profesjonalisering av forvaltningen er nødvendig. Det kreves en bedre organisering og forvaltning av ordningen enn det som er tilfelle i dag for å hente ut ytterligere økonomiske effekter.

Satsingsområder

NORUT Samfunn skal bidra til innovasjon og fornyelse, og legge vekt på virksomhet av særlig betydning for Nord-Norge. Kunnskapsproduksjon og oppdragsforskning innenfor følgende tema prioriteres:

Forvaltning, innovasjon og utnyttning av naturressurser

I den nord-europeiske periferi er det stort behov for kunnskap om ressursforvaltning, planlegging, næringsdynamikk og regionale utviklingstendenser. Dynamikken i kystsonen representerer den største utfordringen, med problemstillinger knyttet til ressurser som marine arter, energi, utmark, kultur og miljø. Forskningsoppgaver på dette feltet vil også bli knyttet til næringsstruktur og regional konkurransedyktighet; kunnskap og innovasjon.

Utvikling og mobilisering av menneskelige ressurser

Offentlig sektor og næringslivets situasjon preges av stadig nye utfordringer knyttet til større åpenhet i økonomien og endring i rammebetingelser som følge av ideologiske endringer og tilpasninger

til internasjonale regelverk. Globalisering, standardisering og sentralisering av økonomisk og politisk makt er samfunnsformende prosesser som utspiller seg samtidig med konstruksjon av lokal identitet, individualisering og fleksibel spesialisering. Endringer i nordnorsk samfunns- og identitetsutvikling må også forstås i lys av slike globale prosesser. Økt markedsliberalisering innebærer færre offentlige styrings- og reguleringsmuligheter, økt konkurranseutsetting og nye former for partnerskap på tvers av privat og offentlig sektor, regioner og forvaltningsnivå. Denne utviklingen stiller endrede krav på alle felt - i utdanningssystemet, arbeidslivet, forvaltningen og til demokratisk deltakelse. Forskning på utvikling og mobilisering av menneskelige ressurser har som målsetting å bidra positivt til samfunnsutviklingen og styrke Nord-Norge som en aktiv premissleverandør for kunnskap om regionalutvikling i lys av globale endringsprosesser.

Publisering og formidling 2002

Artikler i internasjonale vitenskapelige tidsskrifter med refereer

Riseth, J. Å., B. Johansen & A. Vatn (Submitted) *Aspects of a two-pasture-herbivore model*. Rangifer, Special Issue 2002.

Fagbøker, lærebøker eller andre selvstendige utgivelser

Lotherington, A. T. *Ikke for kvinnes skyld... En analyse av kvinnerettet distriktpolitikk i Norge 1980-2000*. Avhandling for graden dr polit. Universitetet i Tromsø 2002.

Kapitler eller artikler i bøker, lærebøker, konferanserapporter (proceedings), fagtidsskrifter

Lotherington, A. T. *Konstruksjon av politiske problemer: Hva slags problem representerer likestilling?* I Guro Karstensen (red) *Subjekt, politikk och könskonstruktion: det jämställda Norden som framtidens verkstad*. Rapport från en nordisk forskningskonferens 28.02-1.03.2002, Stockholm. NIKK Småskrifter nr. 8, 2002.

Midtgard, M. R. *Oil and Gas in The Arctic Ocean - a Background Paper*. I Conference Report - Fifth conference of parliamentarians of the arctic region. Arktisk råd/Nordisk råd, Oslo 2002.

Riseth, J. Å. *A theoretical and methodological approach towards the study of overgrazing in Sámi reindeer management of Norway; Interdisciplinarity and comparative methods*. In Soppela, P., W. Ruth, B. Åhman & J. Å. Riseth (eds). Proceedings of the 1st CAES PhD Course 'Reindeer as a Keystone Species in the North - Biological, Cultural and Socio-Economic Aspects.' Arctic Centre Reports 38: 9-22, Lapland University 2002.

Riseth, J. Å. *Submitted and initially accepted: Sámi Reindeer Management in Norway: Modernization Challenges and Conflicting Strategies*. In Jentoft, S., H. Minde & R. Nielsen (eds) *Indigenous Peoples: Natural Resources and Sustainable Management*. EBORON, Delft, Netherlands 2002.

Soppela, P., W. Ruth, B. Åhman & J. Å. Riseth (eds) *Reindeer as a keystone species in the North* - Collected articles based on seminars and lectures from a CAES doctoral course, September 2000. Arctic Center Reports 38, Lapland University 2002.

Rapporter i egen rapportserie

Alteren, G. *Intellektuell kapital II - Tilrettelegging av arenaer for læring i SpareBank 1 Nord-Norge*. (50 s) SF 10/2002

Bye, G. og Danielsen, Å. *Fokus på "FOKUS kompetanse". Hva er gjort, og hva kan gjøres?* (31 s) SF 02/2002

Ellingsen, M. B. *Mange modeller - mangfoldige læringsmuligheter*. Andre delrapport i prosjektet "Kunnskap og næring i Kyst-Finnmark - samarbeid om kompetanseutvikling i små kommuner". (125 s) SF 03/2002

Holmen, A. K. T. *Jenteleir - rekrutteringskime til fiskerinæringen?* (36 s) SF 05/2002

Lotherington, A. T. *Ikke for kvinnes skyld... En analyse av kvinnerettet distriktpolitikk i Norge 1980-2000*. (350 s) SF 13/2002

Lotherington, A. T. og M. B. Ellingsen *Små penger og store forventninger. Nettverkskreditt i Norge 1992-2002*. (145 s) SF 08/2002

Midtgard, M. R. *Fra idé til produkt - entreprenører, innovasjoner og attraksjoner*. (77 s) SF 09/2002

Midtgard, M. R. *Snøhvit - en ny æra i nord?* (34 s) SF 07/2002

Mikkelsen, E. I., F. Olsen og P. Pedersen *Konjunkturbarometer for Nord-Norge høsten 2002*. (63 s) SF 14/2002

Mikkelsen, E. I., F. Olsen og P. Pedersen *Konjunkturbarometer for Nord-Norge våren 2002*. (43 s) SF 11/2002

Olsen, F., P. Pedersen og T. Øines *Verdiskaping - hvem, hva, hvor? Arenabilag til Konjunkturbarometer for Nord-Norge høsten 2002*. (36 s) SF 15/2002

Riseth, J. Å. *Bruks- og verneplan for Junkerdal/Balvatn. Konsekvensutredning for samisk kulturutøvelse*. (31 s) SF 12/2002

Rydningen, A. *Bioindustri i Tromsø-regionen - utfordringer og regionale forutsetninger*. (25 s) SF 01/2002

Rydningen, A. og J. P. Johnsen *Marine samfunn - samfunnsmessige forutsetninger for økt verdiskaping i marin sektor*. (36 s) SF 06/2002

Aanesen, M. og G. R. Karlsen *Økonomisk aktivitet basert på reker i Norge. Innspill til SND sitt arbeid med å utvikle ny strategi for marin sektor*. (48 s) SF 04/2002

Rapporter i ekstern rapportserie

Andersen, M., A. Buanes og N. Aarsæther *Kommunene ser på staten. En sammenlikning av det kommunale lederskaps holdninger i 1976 og år 2000. Makt- og demokratiutredningen*, Rapport nr 51, desember 2002.

Karlstad, S. (red.), K. Folkenborg, J. Å. Riseth og U. Krogh *Kvinner i reindriften*. Samarbeidsrapport. NIBR og NORUT Samfunnsforskning, Alta 2002.

Rapporter til oppdragsgivere

Buanes, A. *Marint relaterte FoU-miljøer i Tromsø*. SND Troms 2002.

Bye, G., L. Foss og A. K. Normann *Nytt anlegg - ny hverdag?* Tilbakemelding etter besøk ved Aarsæther Vardø AS 6. desember 2001. VS2010 - arbeidsnotat 01/2002. Konfidensiell.

Bye, G og T. Moldenæs *Noen innledende utfordringer og samarbeidsområder*. Tilbakemelding etter besøk ved Aarsæther Båtsfjord AS 12. - 13. mars 2002. VS2010 - arbeidsnotat 04/2002. Konfidensiell.

Bye, G og Å. Danielsen *Arbeidsbeskrivelser i mottaket og andre utfordringer*. Tilbakemelding etter besøk ved Aarsæther Kjøllefjord AS 9. - 10. april 2002. VS2010 - arbeidsnotat 03/2002. Konfidensiell.

Holmelin, E., M. Aaserød, P. Pedersen og M. R. Midtgard *Beskrivelse av samfunnsmessige forhold i Nord-Norge*. Temarapport 9-A. Utredningen Lofoten - Barentshavet. OED, Oslo 2002.

Midtgard, M. R. *Snøhvit - ringvirkninger og muligheter for nordnorsk næringsliv. Arena-bilag til SNDs og SpareBank 1 Nord-Norges konjunkturbarometer våren 2002*.

Mikkelsen, E. I., F. Olsen og P. Pedersen *Konjunkturbarometer for Nord-Norge, Vår 2002*. SpareBank 1 Nord-Norge og SND 2002.

Normann, A. K., H. Gabrielsen, L. Foss og G. Bye *Tilbakemelding etter besøk ved Seafood Vardø AS 5. desember 2001*. VS2010 - arbeidsnotat 02/2002. Konfidensiell.

Pedersen, P., E. I. Mikkelsen og F. Olsen *Konjunkturbarometer for Nord-Norge, Høst 2002*. SpareBank 1 Nord-Norge og SND 2002.

Pedersen, P., F. Olsen og T. Øines *Arenabilag til Konjunkturbarometer for Nord-Norge, Vår 2002*. SpareBank 1 Nord-Norge og SND 2002.

Foredrag/fremleggelse av paper/poster

Alteren, G. *A research design: An empirical test of the Uppsala internationalization process modell (UIP modell) with a focus on knowledge*. Presentasjon av et forskningsdesign, basert på innlevert paper. NORD-IB, Uppsala University 24. mai 2002.

Alteren, G. Presentasjon av artikkelen *"Do Multinationals Operate Flexibly? Theory and Evidence"*, by Subramanian Rangan, 1998. NORD-IB, Handelshøyskolen BI, 15 mars 2002.

Borch, T. *Discourse 'in the making' - defining the field of study as part of the analytic process in discourse analysis*. Paper på "Philosophy of science & methodology of 'global/local' analyses", doktorgradkurs Roskilde University, Danmark, 22 - 26 mai 2002.

Borch, T. *Praktisk metode i diskursanalysen*. Innlegg på workshop "Feltarbeid på tekst" på årsmøte i Norsk Antropologisk Forening, Trondheim mai 2002.

Borch, T. *Språkfilosofiske premisser for diskursanalysen - 'den sosiale vending' i lingvistikken som bakgrunn for 'den lingvistiske dreining' i samfunnsvitenskapene*. Paper på doktorgradkurs i vitenskapsteori, Universitetet i Tromsø, mars 2002.

Borch, T. *Strong in claims but weak in rights - the rights-position of recreational fishers in fisheries*. Paper på "Diskursanalyse: metodiske implikasjoner og politisk potensial", Doktorgradkurs, Universitetet i Tromsø, 18 - 20 september 2002.

Ellingsen, M. B. *Action research and evaluation - "mission impossible?"* Draft presentert på Conference on action research, constructivism and democracy, Stockholm 5-7 juni 2002.

Lotherington, A. T. *Kvinnefrigjøring i forskning og praksis*. Innlegg på Regionalseminaret, Institutt for Planlegging, Universitetet i Tromsø, 27 september 2002.

Lotherington, A. T. *Maktbegrepet i feministisk teori*. Prøveforelesning til graden dr polit, Universitetet i Tromsø 15 november 2002.

Midtgard, M. R. *Attractions and attractive places*. Fremleggelse av paper på Dr gradskurs, Island 9-15 september 2002.

Midtgard, M. R. *Major oil spills - consequences for the fish market*. Norsk Agip, Stavanger 17 desember 2002.

Midtgard, M. R. *Snøhvit - en ny æra i nord eller Snøhvit - et nasjonalt prosjekt?* Næringslivsdagene i Nord-Norge, Tromsø 13 mars 2002.

Midtgard, M. R. *Snøhvit - en ny æra i nord*. Forstanderskapet SpareBank 1 Nord-Norge. MS Nordkapp, 20 mars 2002.

Olsen, F. *Mobile Care in Vindafjord*. 2nd Telemedicine Symposium, Gothenburg, December 2002.

Pedersen, P. *Premie for å bo*. Foredrag på EVA-konferansen, Hurdalsjøen 4 september 2002.

Riseth, J. Å & B. Johansen: *Development of a dynamic two-pasture - herbivore model*. Int. workshop, Natural Pastures and Mobile Animal Husbandry, University of Oulo, Finland 12-14 June 2002.

Riseth, J. Å. *Pasture state - an outcome of ecology or human action?* Inv. Lect. 12th Nordic Conference on Reindeer Research, Kiruna, Sweden 11-13 March, 2002. Abstract (no/eng) and summary (no) Rangifer Report 6, 2002: 18-24, 2002.

Soppela, P., E. Ruth, Y. Csonka, J. Å. Riseth, O. Sumina & B. Åhman. *The Circumpolar PhD Network in Arctic Environmental Studies - Approach and Activities*. Extended abstract P-X03. Second AMAP International Symposium on Environmental Pollution in the Arctic, Rovaniemi, Finland 1-4 October, 2002.

Aanesen, M. *The effects of subsidising environmental projects*. Paperpresentasjon på internasjonalt seminar, Hamburg juni 2002.

Aanesen, M. *The effects of subsidisation in a durable goods monopoly*. Paper presentert på 2 forskningsseminar ved Institutt for sosio-oekonomi, Universitetet i Hamburg, høsten 2002.

Populærvitenskapelige artikler og foredrag

Buanes, A. *Krav til konsekvensutredningen for vernetiltak og hvordan følges disse opp?* Foredrag på seminaret "Bruk og vern av kystsonen" for Troms og Finnmark, Norges Fiskerilag, Tromsø 21-22 november 2002.

Ellingsen, M. B. *Banken, samfunnet og kunden*. Foredrag på nasjonalt møte for avdelingsledere i Finansforbundet, Tromsø 17-18 januar 2002.

Ellingsen, M. B. *Kompetanseutvikling og samordning*. Foredrag på Båtsfjordkonferansen 12-13 mars 2002.

Ellingsen, M. B. *Kompetanse som lokal utviklingsstrategi*. Innlegg på Vi vil-konferansen, Hasvik 15-16 april 2002.

Ellingsen, M. B. *Mange modeller, mangfoldige læringsmuligheter*. Foredrag på arbeidsseminar i "Kunnskap og næring", Alta 18-19 april 2002.

Ellingsen, M. B. *Om kompetanseutvikling i bedrifter*. Innledningsforedrag på VOX-konferanse i Bodø 31 oktober 2002.

Finstad, B. P. og G. J. Valen *De kom fra nesten alle himmelstrøk*. Ottar 4/2002.

Finstad, B. P. *Fiskeriministeren som stoppet fisket: Bjarne Mørk-Eidem*. Norsk fiskerinæring 4/2002.

Finstad, B. P. *Sosialøkonomen som ble fiskeriminister: Eivind Reiten*. Norsk fiskerinæring 3/2002.

Lotherington, A. T. *Evaluering av Nettverkskreditt - små penger og store forventninger?* Foredrag på SNDs Etablererkonferanse på Hurtigruta 30 september 2002.

Lotherington, A. T. *Små penger og store forventninger*. Foredrag på temadag i regi av Nord-Trøndelag Fylkeskommune og Fylkesmannen i Nord-Trøndelag, Statens Hus, Steinkjer 11 oktober 2002.

Lotherington, A. T. *Betydningen av tillit i kreativ næringsutvikling*. Nettverkskreditt som virkemiddel. Foredrag på konferansen "Kan vi - kan du!", Inderøy 12 oktober 2002.

Midtgard, M. R. *Snøhvit og Melkøya - fremtiden for øya*. Coastal Futures på Driv, Tromsø 22 oktober 2002.

Notater i egen notatserie

Alteren, G. Intellektuell kapital. *Tilrettelegging av arenaer for læring i SpareBank 1 Nord-Norge*. (42 s) SN 2002-04 Konfidensiell

Alteren, G. Intellektuell kapital. *Vedlegg til tilrettelegging av arenaer for læring i SpareBank 1 Nord-Norge*. (21 s) SN 2002-05 Konfidensiell

Alteren, G. *Organizational choice and uncertainty in the business environments*. (34 s) SN 2002-09

Alteren, G. *A survey of exporting firms located in Norway: An investigation of two theoretical models*. (33 s) SN 2002-10

Halvorsen, K. E. *Det sivile samfunn som utgangspunkt for næringsutvikling*. (16 s) SN 2002-02

Lotherington, A. T. *Konstruksjon av politiske problemer. Hva slags problem representerer likestilling?* (11 s) SN 2002-08

Lotherington, A. T. *Maktbegrepet i feministisk teori*. Prøveforelesning til graden dr polit. (24 s) SN 2002-06

Lotherington, A. T. *Woman-oriented regional policy in Norway. Political Success with a Bitter Taste*. (24 s) SN 2002-07

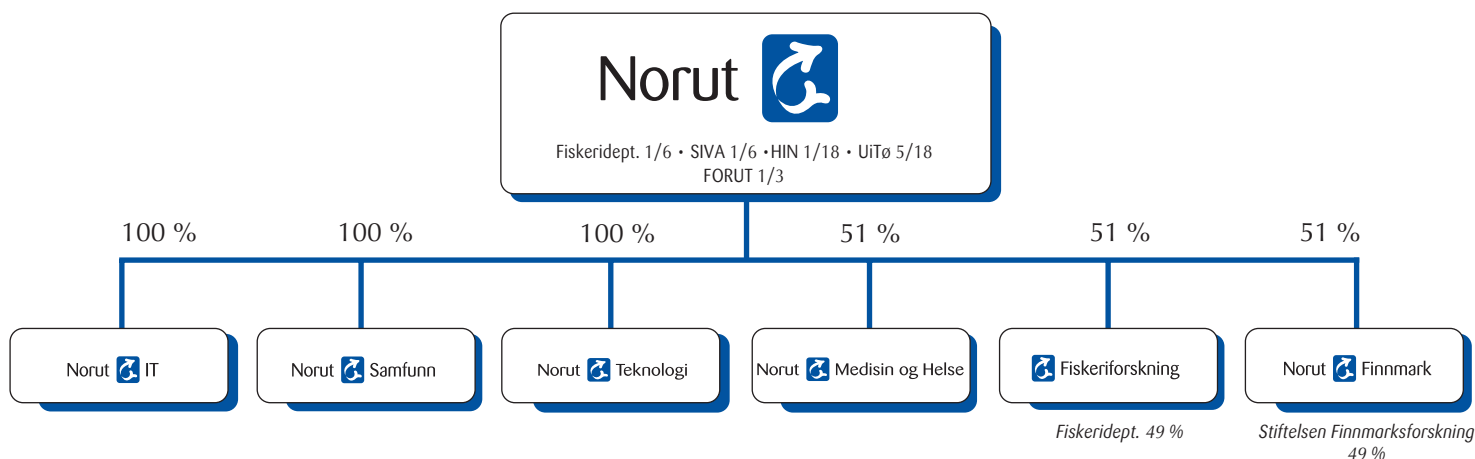
Mikkelsen, E. I. *Lokaliseringsbetingelser og drivkrefter for utvikling i marine næringer*. (28 s) SN 2002-01



Organisasjon og eierstruktur

NORUT Gruppen er et konsern for anvendt forskning og utvikling, og består av morselskap og seks datterselskaper. Konsernet ble etablert i 1992 - fundamentert på FORUTs fire avdelinger og Fiskeriforskning (inklusive Havbruksstasjonen i Tromsø). I mars 1996 ble selskapet NORUT Medisin og helse AS dannet, og innlemmet i konsernet. I 2001 er NORUT Finnmark AS etablert med NORUT gruppen som majoritetseier. Stiftelsen Finnmarksforskning eier de resterende 49%. Konsernet har etter denne utvidelsen ca. 220 ansatte.

Organisasjon og eierstruktur i NORUT Gruppen er som vist nedenfor:



Norut Samfunn

Postadresse: Postboks 6136, 9291 Tromsø

Besøksadresse: Forskningsparken i Tromsø, Breivika

Telefon: 77 62 94 00

Telefaks: 77 62 94 61

Foretaksnummer: 962 392 210

E-post: admin@samf.norut.no

www.samf.norut.no